

Entrevista ► JUAN FRANCISCO RAFFO



POR
FRANCISCO
TUMI
GUZMÁN

El empresario asegura que ejercer la presidencia de APEC puede hacer que el Perú atraiga US\$10.000 millones de inversión extranjera

Lo que va a despegar gracias al TLC y APEC será la inversión

El Perú ejercerá durante todo el 2008 la presidencia del Foro de Cooperación Económica de Asia-Pacífico (APEC), el mecanismo intergubernamental más importante del planeta que agrupa a 21 economías de Asia, Oceanía y América y que, aparte de sumar una población total de 2.600 millones de habitantes, aporta el 56% de la producción del globo y casi la mitad del comercio mundial. APEC tiene un cuerpo permanente, el Consejo Consultivo Empresarial (ABAC), que representa al sector privado. A lo largo del año, este cuerpo de 63 empresarios de los tres continentes será presidido por el peruano Juan Francisco Raffo, quien en la entrevista que sigue habla de la gigantesca oportunidad que APEC representa para el Perú.

Antes de conversar sobre APEC, me gustaría hacerle algunas preguntas sobre el TLC con Estados Unidos que el Perú acaba de conseguir.

No quiero entrar en polémica política, pero el tratado de libre comercio con Estados Unidos nació en APEC, incluso antes de la era Toledo. En realidad, fue en los últimos años de Fujimori, cuando asistió a una cumbre de APEC y tomó nota de ese tema, pues en ese entonces ya se conversaba de él. Chile, por supuesto, estaba bastante adelantado, y nosotros también teníamos que entrar.

Ni Toledo ni García hablaron del tema en el debate presidencial del 2001. ¿No tenían idea?

No. Yo lo recuerdo muy bien porque tuvimos una comida con Toledo como presidente ya electo, a la cual también asistió Kuczynski,

“Habrá un vuelco hacia Perú que nos tiene que agarrar listos con el formulario del TLC para que lo firmen otros países”

y ahí Toledo tomó nota del asunto. Pero indudablemente el mérito estuvo no tanto en saber o no saber, sino en perseguir el tratado, y eso fue lo que él hizo, al igual que el presidente García. Por supuesto, dice mucho del presidente que ahora haya mencionado a Toledo en el momento de los reconocimientos. De cualquier forma, el TLC con Estados Unidos es una muy buena noticia para el país.

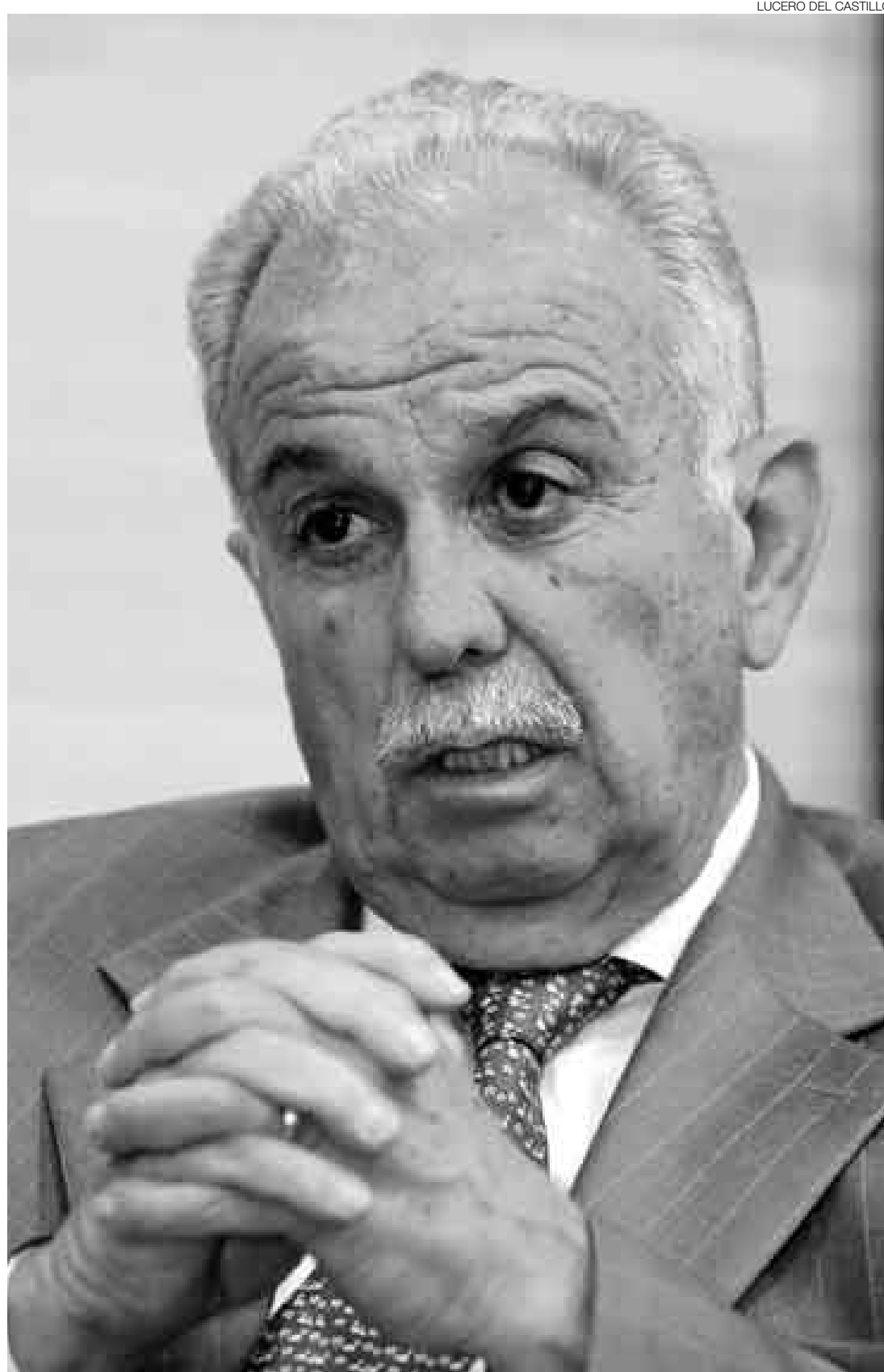
Se mencionan innumerables beneficios. ¿Cuál cree que es la ganancia clave?

Teniendo un TLC ya implementado –que todo esté caminando nos va a tomar casi un año más–, le viene al Perú una gran oportunidad, que además está ligada muy de cerca al tema de APEC. Yo tengo la percepción de que las grandes economías, es decir, la número dos: Japón, y la número tres, que hoy día todavía es Alemania –aunque el gigante chino ya le pisa los talones–, no van a permitir un día de desventaja para sus empresas frente a ningún otro país.

Frente a las empresas de Estados Unidos, por ejemplo.

Claro. A partir del momento en que se implemente el TLC con EE.UU., Chevrolet tendrá un arancel cero para vender en el Perú, mientras que Toyota seguirá pagando un arancel de 9%. Créame que en Japón eso no puede ocurrir. Toyota tiene tanto peso en su país, que llamará al ministro correspondiente y le dirá: “Ojo acá, por favor”. ¿Qué va a ocurrir, entonces? Que va a haber un vuelco, una atención especialísima al Perú, que nos tiene que agarrar muy bien estructurados para tener listo el formulario del TLC para que lo firmen otros países.

Y conectamos mucho más a la



MÁS INVERSIÓN. “Gracias al TLC, un inversionista que tenga negocios madereros en Asia y paga 20% de arancel en Estados Unidos, podrá poner una fábrica en Villa El Salvador y exportar muebles con cero arancel”.

“Ya no es tan factible que haya virajes”

Usted era uno de los llamados “doce apóstoles” en el primer gobierno de García y le expropiaron su banco. ¿Cómo ve este nuevo enamoramiento de García por el que atraviesa el empresariado peruano?

Es un proceso interesante, obviamente muy positivo. Creo que muy pocos empresarios peruanos votaron en primera vuelta por García, pero en cambio en la segunda vuelta creo que sin excepción todos votamos por él.

Este vuelco de los empresarios se presta hasta para un análisis psicológico. ¿Ya no les queda ninguna sombra de desconfianza?

Creo que el presidente se está sacando hasta ahora muy buena nota, no tanto en lo que dice, sino en lo que hace, por la consistencia de su manejo macroeconómico, que es impecable; también por la convocatoria de talento

economía mundial.

Así es. Hay que tener un Mincetur muy bien afiatado, que felizmente lo está. Probablemente falta burocracia de calidad, pues se han perdido algunos cuadros importantes por la bajada de sueldos. Pero una vez solucionado este problema, el Perú debe apuntar a diez tratados de libre comercio en el más breve plazo: la Unión Europea, Japón, China, Corea y, por supuesto, los que ya están en camino.

Algunos de los cuales, precisamente, comenzaron a cocinarse en el marco de APEC.

Justamente. Pero el hecho de estar



GARCÍA. Aprobado en economía.

que tiene con ministros como Luis Carranza, Verónica Zavala, Rafael Rey, Mercedes Aráoz...

¿Ya no tiene temor de que lo vuelvan a expropiar?

Yo creo que no se puede tener temor. Me da la impresión de que la coherencia en el manejo compromete. Por otro lado, ya no es tan factible que haya virajes.

¿Usted también cree, como opinan algunos, que los que van a hacer la revolución capitalista

en América Latina son políticos provenientes de la izquierda?

Sí, de la izquierda madura. Yo tuve ocasión de compartir en Boston un hospital con Víctor Paz Estenssoro. Teníamos todo el día para hablar, pues solo quedaba eso o ver televisión. A mí me pareció una mezcla de Churchill con... No sé. Ya era el líder de izquierda maduro, completamente pragmático.

Si una parte de la izquierda va a ocupar ese espacio político, ¿qué va a pasar en el Perú con lo que hemos llamado hasta antes de las elecciones la derecha?

No le puedo decir qué va a pasar. Pero lo que sí tenemos que hacer es que los peruanos pasen de tener un voto de protesta a tener un voto de conciencia, o de propuesta. Ese es el camino para el Perú.

LA FICHA

Nombre: Juan Francisco Raffo Novelli.

Nacimiento: Lima, 15 de abril de 1944.

Estudios: Máster en Administración de Empresas.

Trayectoria: Ex gerente general del Banco de Crédito y ex presidente de Cómex. Hoy es empresario en el sector textil y presidente del grupo inmobiliario Los Portales. Preside el Consejo Empresarial Chileno-Peruano y durante el 2008 presidirá el Consejo Consultivo Empresarial de APEC (ABAC, por sus siglas en inglés).

ro. Ah, caramba, mejor pongo mi fábrica en Villa El Salvador, traigo madera del oriente o de donde sea, la transformo en muebles, tengo 1.500 obreros, 500 empleados, tengo lo que sea, y fabrico y exporto a Estados Unidos”.

Entonces sí se van a incrementar las exportaciones desde el Perú.

Pero vía inversión. Es decir, lo que va a despegar gracias al TLC va a ser la inversión, y eso, obviamente, va a jalar a las exportaciones. Pero para que todo eso se concrete, hay que sumar esta tremenda oportunidad que es APEC. Mire el caso de Vietnam, que es un país con 800 dólares de PBI per cápita, 86 millones de habitantes y 300 mil kilómetros cuadrados. Es decir, es un tercio del tamaño del Perú y tiene casi 4 veces su población. En el año 2006, la inversión extranjera directa en Vietnam –que esta semana, por primera vez en su historia, ha in-

“El 2006 Vietnam presidió APEC y captó 14.000 millones de dólares de inversión ese año y este año esperan llegar a 18 mil”

augurado una embajada itinerante en el Perú – fue de 14 mil millones de dólares.

¿Cuál fue el monto en el caso del Perú?

Todo el stock del Perú, es decir, la inversión acumulada desde el segundo gobierno de Belaunde, es hoy de 16 mil millones de dólares. Solo en el año 2006, Vietnam captó 14 mil millones. Y para este año esperan llegar a 18 mil millones. ¿Cómo han hecho? Esto se debe en gran parte a que en el 2006 Vietnam presidió el APEC, como lo presidirá el Perú todo el 2008.

¿Podemos obtener un provecho análogo?

Hay que trabajar para que eso también nos ocurra a nosotros. Si nos ocurre lo mismo en infraestructura, en energía, en hidroeléctrica, en vías de comunicación y en concesiones, podríamos agarrar 10 mil millones y 12 mil millones en dos años, y doblaríamos nuestro stock de inversión directa extranjera, y nos iríamos para arriba como un avión.

¿Se puede ser realmente tan optimista?

Estas cosas siempre son de mediano plazo, pero yo creo que si dentro de 5 años miramos hacia atrás, podríamos encontrarnos con que ya salimos del subdesarrollo. Por eso estoy del APEC hay que tenerlo muy claro y hay que comunicarlo muy bien. Esta oportunidad de presidir APEC es algo que cada peruano debería atesorar y valorar mucho. Veamos otra vez el ejemplo de los vietnamitas. En el 2006, ellos prepararon muy bien su “show room” con las oportunidades de inversión, y el resultado fue extraordinario.

¿Cómo deberían sumarse a esto los peruanos comunes y corrientes?

En ese año 2006, uno iba a Hanoi y no podía cruzar las calles porque lo atropellaban las motos y el desorden; sin embargo, un vietnamita veía a un extranjero y de inmediato mostraba una gran sonrisa: “APEC”, decía. Esa es la labor que hay que hacer. Es una labor fundamental de los medios. La última encuesta sobre APEC indica que en el Perú el 92% de la población no sabe lo que es ni lo que significa APEC. Claro que así era con el TLC al principio, con el agravante de que en el caso del TLC no solo era desconocimiento, sino desaprobación. Y mire cómo es la situación ahora.

¿Por qué es tan importante APEC para el Perú?

Primero, por la oportunidad de captar inversiones. Fíjese: El 58% de nuestras exportaciones va para los países de APEC; casi el 50% de nuestras importaciones viene de APEC. En cambio, solo el 30% de nuestra inversión extranjera proviene de APEC. Eso quiere decir que allí hay un huequito, una oportunidad. El otro gran desarrollo que debemos buscar en APEC, después de la inversión, está en nuestras exportaciones. Pero allí tenemos un problema, pues en realidad nosotros no tenemos una gran oferta exportadora.

¿A pesar del boom de los últimos años?

Seguimos quedándonos muy cortos. Apenas se están empezando a desarrollar el agro y la industria textil. Necesitamos mucho más. Por eso es tan importante ese componente de inversión. Hay que captar inversiones y luego aumentar nuestras exportaciones. Asia y APEC son un campo ideal para ambas cosas.

¿Se mantendrá la demanda asiática en los niveles actuales?

Por supuesto. Lo que está pasando allí es tremendo. No hay quien pare a esa región comandada por China, pero en la que también se encuentran otras economías en crecimiento como Vietnam, Filipinas, Malasia, Indonesia... Mucha gente no se imagina. Dice: “Ay, Indonesia”, y son 270 millones de habitantes que garantizan una gran demanda. El mundo ha crecido entre el 2000 y el 2006 a 3% al año, mientras que APEC ha crecido encima del 4,9% al año.

¿En qué podría el Perú ampliar su oferta?

Una de las grandes riquezas del Perú, que es la pesca, tiene que irse desarrollando hacia productos cada vez más sofisticados. En algún momento tendremos que decirles a nuestros compradores: “Ya no te voy a mandar harina de pescado, ahora te voy a mandar langostinos”. Y más tarde: “Ya no te voy a mandar langostinos, te voy a mandar tilapia congelada, lista para que la pongas en tu sartén”.

¿Tenemos empresarios que pierden el momento?

Ya aparecerán. El Perú tiene que despertarse. Este año vamos a estar sobre los 100 mil millones de dólares de producto bruto interno, vamos a llegar a los 28 mil millones de dólares de exportación, tenemos 25 mil o 26 mil millones de dólares de reservas. Estas cifras ni siquiera las hubiésemos soñado hace unos años, y ya las hemos alcanzado.

¿Seremos capaces de ser buenos anfitriones de APEC?

Yo andaba bastante preocupado por eso. No tengo que explicarle mucho cómo es nuestro sector público. Sin embargo, conforme va avanzando el tiempo, conforme la ola se va acercando, vemos que hay una organización muy buena. Esto va a ser la muerte: 126 reuniones en Chiclayo, Iquitos, Arequipa, Piura, Tumbes... ■