

● ● ENTREVISTA RICARDO BERNALES, director de Pesquera Diamante

Escribe **AZUCENA LEÓN TORRES**
Fotos **MUSUK NOLTE**

La familia Ribaud no se conforma con haber logrado consolidarse en el último año como uno de los grupos más importantes del negocio harinero del Perú. También aspira a convertirse en el mediano plazo en una de las pesqueras más diversificadas y descentralizadas del país, para lo cual ya alista ambiciosos planes. A propósito de sus proyectos y de otros temas vinculados con la industria pesquera, **Día_1** conversó con Ricardo Bernal Parodi, director de Pesquera Diamante. Aquí sus impresiones.

En el 2007 se dijo que la compra de Malla y Polar —en la que desembolsaron US\$150 millones— ponía fin al ciclo de adquisiciones en el negocio harinero. Sin embargo, acaban de cerrar la compra de Pesquera Puerto Rico (Epprisac). ¿Qué los llevó a realizar esta transacción?

En realidad, la compra de Epprisac no la realizó directamente Pesquera Diamante, sino una empresa vinculada con el grupo. Es cierto que el tema no estaba en agenda, pero hace 45 días se presentó esta oportunidad y decidimos tomarla por ser un tema de estrategia.

¿Qué buscaban? ¿Descentralizar operaciones?

Sí, básicamente queríamos descentralizarnos, pues el grupo no tenía presencia en el norte, lo cual ya nos estaba empezando a afectar, pues en los últimos dos años el recurso pesquero se ha concentrado sobre todo en esa zona.

¿En el corto plazo veremos más compras, que permitan a Diamante continuar ampliando su participación en el norte?

Eso nunca se sabe con certeza, porque el interés

“Lanzaremos una línea propia de conservas”



LA PESQUERA ESPERA INTRODUCIR AL MERCADO SUS MARCAS REY DEL MAR Y EUREKA. ACABA DE ADQUIRIR EPPRISAC PARA DESCENTRALIZAR SUS OPERACIONES EN EL NORTE Y ESTA PRÓXIMA A PONER EN FUNCIONES SU NUEVA PLANTA DE CONGELADOS EN EL CALLAO

de una empresa siempre será crecer. Sin embargo, luego de esta transacción el directorio considera que ya tiene suficiente, así es que de ahora en adelante continuaremos enfocados en fortalecer el negocio de consumo humano directo.

¿Y no cree que esta transacción puede dar paso a una segunda fase de adquisiciones de menor envergadura en la industria pesquera?
Es probable, después de to-

do siempre habrá alguien, como sucedió con el grupo Fierro, que esté dispuesto a vender. No obstante, creo que las operaciones que se darán en el futuro no serán tan importantes como las que vimos el año pasado.

¿Eso significa que no veremos ningún reacomodo y que seguirán siendo seis los grandes grupos consolidados?
No creo que este año se produzcan grandes cam-

bios, pienso más bien que la apuesta de la industria será otra y que los principales grupos trabajarán en ser más eficientes para producir más harina con menos pescado.

¿Ahora que la industria harinera da signos de consolidación cree que estén dadas las condiciones para que el Gobierno implemente el sistema de cuotas individuales?
Este es un tema delicado

que quizá deba madurar un poco más para evitar desbalances que perjudiquen a armadores o trabajadores pesqueros. Sé que el ministro Rafael Rey está estudiando seriamente el tema, al final será él, y no la industria, quien decidirá si el sistema se aplica o no en el corto plazo.

¿Pero no cree que mientras el sistema no se aplique se mantiene el riesgo de sobreexplotación pesquera?

Es cierto que hoy existen menos días de pesca (lo que aumenta la presión sobre el recurso), pero pienso que el Imarpe está haciendo un buen trabajo y que no existe mayor riesgo de sobreexplotación de la anchoveta. Si el tema es una necesidad nacional, es algo que deberá ser definido en su momento por el ministro Rafael Rey.

Durante el 2007, el precio de la harina de pescado se vio