

THE WALL STREET JOURNAL AMERICAS.®

© 2008 Dow Jones & Company, Inc. Reservados todos los derechos.

DOWJONES
UNA EMPRESA DE NEWS CORPORATION

LUNES, 14 DE ABRIL DE 2008

WSJ.com/americas

What's News—

Bernard Arnault, multimillonario dueño de LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton, y la firma estadounidense de capital privado Colony Capital elevaron de 9,1% para 10,7% su participación en Carrefour, poco antes de una asamblea en la cual se espera que la familia controladora Halley disuelva su 20% en la cadena minorista francesa. Si se confirma la disolución, Arnault y sus socios pueden pasar a ser los mayores accionistas de Carrefour.

* * *

■ **Fresnillo**, el mayor productor de plata del mundo, informó que planea debutar en la bolsa de Londres el próximo mes. La compañía, propiedad de la minera mexicana Peñoles, espera recaudar US\$900 millones con la venta de nuevas acciones para financiar su crecimiento y pagar deuda.

* * *

■ **Chile y China** firmaron ayer un acuerdo de libre comercio que abre sectores que van desde consultoría hasta deportes, informó el gobierno chino. El acuerdo es el primero entre China y un país latinoamericano.

* * *

■ **Ecuador** firmará contratos provisionales con las petroleras extranjeras para la explotación de crudo, mientras se define el marco legal permanente que incluiría un contrato único para todas las firmas, dijo el presidente Rafael Correa.

* * *

■ **Dominique Strauss-Kahn**, presidente del FMI, advirtió que la inflación mundial de los alimentos puede tener consecuencias "terribles" para los países en desarrollo, especialmente en África.

En UTC, el reto de reemplazar a una leyenda

George David deja el mando del fabricante de los ascensores Otis tras años de prosperidad

POR J. LYNN LUNSFORD

GEORGE DAVID y el éxito de United Technologies Corp. se relacionan tanto que algunos ejecutivos bromearon durante una fiesta que habían instalado unos sensores de presión en el piso de su oficina. Si tres o más se activaban a la vez quería decir que el jefe había colapsado. En ese caso, "mi alrededor tiene la orden de vender inmediatamente todas mis acciones de UTC", dijo uno de los ejecutivos.

Es exactamente esa percepción la que David ha tratado de cambiar antes de jubilarse, tras 16 años en la presidencia ejecutiva del conglomerado aeroespacial y de servicios de construcción con sede en Hartford, Connecticut. Este mes, el director general de operaciones de UTC, Louis Chênevert, fue nombrado presidente ejecutivo.

Chênevert, de 50 años, es el primero en reconocer el desafío que supone reemplazar a una leyenda como David. Su predecesor no solo elevó la capitalización de mercado de UTC de US\$6.000 millones a unos US\$69.000 millones. También tiene una gran personalidad, capaz de debatir acerca de teoría económica internacional y atravesar el Atlántico Norte en una lancha de carreras en medio de una tormenta. "Si trato de ser George, fracasaré. Tengo que establecer mi propio tono", dice Chênevert.

Aun así, el ejecutivo promete continuar entregando ingresos y ganancias de dos dígitos, no hacer ningún cambio drástico y seguir la fórmula que ha funcionado tan bien hasta ahora. David, de 66 años, permanecerá en la compañía como presidente de la junta directiva durante uno o dos años. Pero, asegura, será Chênevert quien tenga la última palabra. "He invertido minuciosamente en el éxito de Louis", señala.

El director jefe de UTC, Harold Wagner, aseguró

ra que la junta está satisfecha con el progreso de Chênevert en los últimos meses, desde que fuera nombrado director general de operaciones. Wagner, quien dejó la junta, dice que además de Chênevert, los equipos que encabezan cada unidad de negocio son "fuertes".

Chênevert se incorporó en 1993 a a unidad de motores de aviones de UTC, Pratt & Whitney en Canadá, tras una carrera de 14 años en una planta de ensamblaje de General Motors Corp. Fue ascendido en 2006 desde su puesto de director de Pratt a director general de operaciones de la empresa, posición en la que pasó a hacerse cargo del día a día de la compañía. Durante su primer año, Chênevert gradualmente empezó a sobresalir a medida que se sumergía en las diversas unidades del conglomerado, incluyendo Pratt, los ascensores Otis, los aires acondicionados Carrier, los helicópteros Sikorsky Black Hawk, UTC Fire & Security y UTC Power.

Durante el segundo año, pasó la mayor parte del tiempo con inversionistas y clientes, muchos de los cuales reconocieron estar inquietos ante la falta de experiencia de Chênevert en comparación con David. Este a su vez responde a las críticas enfatizando el amplio conocimiento de Chênevert en el proceso de fabricación. "Puedo ir a una fábrica y determinar en 15 minutos si las cosas están yendo bien", dice David. "Louis lo puede hacer en 15 segundos".

Aun así, la compañía contrató a asesores independientes para que ayudaran al ejecutivo francocanadiense a lucir relajado en presentaciones públicas. En febrero de 2007, en uno de sus primeros encuentros con analistas,

Chênevert salvó perfectamente su discurso con la ayuda de una tarjeta de notas, pero tambaleó cuando empezaron las preguntas. David debió intervenir y responder a unas cuantas.

En diciembre, durante la reunión de fin de año con los mismos analistas, parecía más tranquilo. Esa vez, David no tuvo que rescatarlo. "Entiendo que es importante para la gente sentirse cómoda conmigo", dijo Chênevert poco después, "pero este trabajo no se trata de glamour y espectáculo. La gente se convencerá en vista de nuestros resultados".

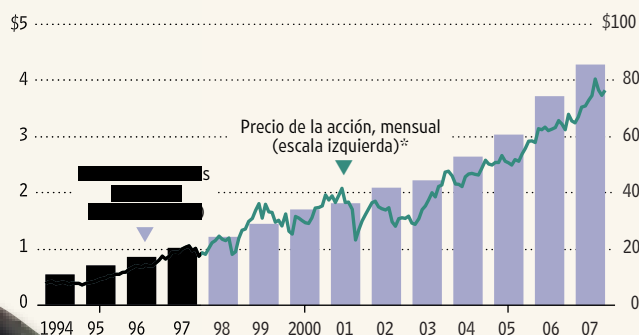
Bajo la batuta de David, las ganancias por acción de UTC crecieron en cifras de dos dígitos cada año, excepto en 2002 y 2003, cuando la empresa fue afectada por una desaceleración en la industria aeroespacial. En la última década, UTC también ha reducido su efecto sobre el medio ambiente, disminuyendo el uso de energía en 20% incluso cuando duplicó su tamaño.

Chênevert no ha ocultado su deseo de expandir la nueva división de incendios y seguridad, la cual generó el año pasado US\$5.800 millones en ingresos. Sin embargo, los inversionistas no deben esperar que salga a la búsqueda de una gran adquisición, dice David. En vez de eso, seguirá mejorando el proceso de fabricación de la compañía, lo que le ha dado resultados. "Tenemos un portafolio suficiente para asegurar el éxito por una década sin la necesidad de ninguna clase de megacuerdo", señaló.

Abajo, **Louis R. Chênevert**, quien asumió como presidente ejecutivo de United Technologies Corp. el miércoles pasado en reemplazo de **George David**, izq, quien permanecerá como presidente de la junta directiva por un año o dos.

El legado

Mientras que George David estuvo al frente de United Technologies, el precio de la acción y las ganancias de la empresa subieron consistentemente. En US\$



*Información del precio de la acción hasta el 31 de diciembre de 2007
Fuente: WSJ Market Data Group