

Entrevista ►  
CÉSAR GUTIÉRREZ PEÑA

En octubre Petro-Perú tendrá todo listo para empezar la modernización de la refinería de Talara. Su presidente cree que la empresa está lista para nuevos emprendimientos

# “Queremos tener una cadena de grifos”

MANUEL MARTICORENA SOLÍS

Desde el 2006 Petro-Perú ha anunciado varios proyectos: la modernización de la refinería de Talara (a un costo de US\$1.000 millones); la compra de estaciones de servicio; la construcción de una planta de compresión de gas natural (para transportar este combustible a lugares en los que no llega el gasoducto); y el regreso a la exploración petrolera. No solo eso, desde ese año ha firmado una serie de convenios con varias petroleras extranjeras. ¿Cuál es el resultado de estas acciones? Entrevistamos al presidente de la empresa estatal, César Gutiérrez, para evaluar su desempeño al frente de la petrolera estatal.

## ¿Cuándo empezará Petro-Perú con la modernización de la refinería de Talara?

Hay cuatro precalificados para la ingeniería y construcción de la refinería, que han pedido tener las licencias de las tecnologías que se usarán en la modernización de la refinería. Se necesitan siete tipos de tecnología que vamos a seleccionar el día 14 de agosto; luego de ello vamos a licitar la supervisión, ingeniería y construcción. En octubre debemos tener todos los procesos cerrados para empezar la construcción.

## ¿Esto les va a dar tiempo para llegar al plazo establecido por ley para que Petro-Perú modernice su planta, a más tardar el 2010?

Hemos alterado el orden, no los plazos. Hay catorce procesos que forman parte de la modernización de la refinería de Talara, ya hemos hablado con los postores de la ingeniería y construcción y la idea es entregar al 2010 tres de los siete procesos, uno de ellos es la desulfuración de la refinería de Talara; el segundo nos permitirá tener menos residuales y más diésel; y el tercero es una planta de



**AÚN POR VERSE.** No todos los convenios firmados por Petro-Perú con otras empresas petroleras han dado resultado. Su presidente, César Gutiérrez, señala que con PDVSA no llegaron a acuerdos concretos.

### LA FICHA

**Nombre:** César Felipe Gutiérrez Peña.  
**Profesión:** Ingeniero mecánico electricista  
**Cargo:** Presidente de Petro-Perú.  
**Experiencia:** Fue presidente ejecutivo de Essalud, director de Refinería La Pampilla, Edelnor y Perú-Petro. También ha desarrollado trabajos de consultoría y asesoría.

ácido sulfúrico. Luego quedarán 11 procesos más que se irán completando el 2011 o 2012.

**Anunció que Petro-Perú tenía la intención de comprar grifos. ¿La propuesta sigue en pie?**  
En este momento no hay grifos en

venta. Lo único que estamos haciendo es afiliando (estaciones), ya tenemos 62. Estamos interesados en comprar una cadena. Dos cosas nos falta tener: lubricantes y grifos. Cuando vendes en una estación de servicios (grifo), debes tener todos los productos, combustibles y lubricantes, porque eso potencia las ventas. Por eso es mejor tener una cadena propia. Nosotros seguimos en la búsqueda de nuestra propia cadena.

## ¿No sería demasiado onerosa esta intención de comprar grifos?

Una cadena no cuesta más de US\$90 millones a US\$100 millones, depende de su tamaño, el tema es negociar bien. El trabajo de comprar grifos uno a uno es muy difícil, por eso es mejor comprar una cadena. Ahora que disminuyeron los mecanismos para realizar inversiones, es más sencillo.

“En todos los países elevar el precio de los combustibles crea conflictos entre la sociedad y los gobiernos”

## ¿La ley permite a Petro-Perú integrarse verticalmente?

Claro. Por eso hemos ingresado a la exploración.

## Al respecto, Petro-Perú ha firmado muchos contratos y convenios, pero aún no se ve el resultado de estas acciones.

¿Por ejemplo cuáles?

**Nos referimos a convenios firmados con Petrobras, Ecopetrol,**

## Socma, Sonatrach, etc ...

Vayamos por partes. Petrobras, Ecopetrol y Petro-Perú son uno solo, ahí el compromiso era explorar hidrocarburos en conjunto. En noviembre de este año vamos a decirle al Estado cuál es nuestro plan de perforación. Eso toma su tiempo. El otro compromiso fue con la compañía argentina Socma, para construir una planta de compresión de gas natural y llevar gas a zonas alejadas del ducto. La planta está en construcción en Lurín y estamos a punto de inaugurarla.

## También firmaron convenios con la petrolera argentina Sonatrach, Petro-Ecuador y PDVSA (Petróleos de Venezuela).

Con Sonatrach tuvimos solo una visita, jamás firmamos un acuerdo. A Sonatrach le planteamos la construcción de un gasoducto para hacer petroquímica, pero al final quedamos en nada. A Petro-Ecuador le hacemos compras, y con PDVSA, igual, es un proveedor más, lo malo es que en esta empresa hubo relevos en la gerencia comercial, por lo que nunca se llegó a firmar acuerdos.

## También firmaron acuerdos para hacer petroquímica.

Así es, con Petrobras para hacer petroquímica del metano y etano. En cuanto al primero, lamentablemente Petrobras, nuestro socio, ha decidido que cualquier emprendimiento en la petroquímica de metano (orientada a producir fertilizantes) se hará sobre la base del gas natural que encuentre en el lote 57 y no de Camisea. En el caso de la petroquímica de etano (polietileno) si tomáramos gas de Camisea. Este es un proyecto que, si todo está bien, funcionaría en el 2014. Estamos conversando con Pluspetrol (operador de Camisea) sobre este tema.

## ¿Cuáles serían las utilidades de

## Petro-Perú este año?

Nos hemos trazado una política de tener un ingreso bruto de 1,2%. El año pasado tuvimos 4%.

## Por el incremento del petróleo.

Claro. Esto significó que la empresa obtuviera US\$100 millones de utilidad.

## ¿Eso es bueno o malo?

Para saberlo nos tendríamos que comparar con una empresa que solo haga refinación, son pocas. Están Repsol en el Perú, que el año pasado obtuvo US\$80 millones; y ENAP, de Chile, que ganó US\$98 millones. Ambas son más grandes que nosotros.

## ¿Que esperan para el 2008?

Este año será diferente por lo altos precios del crudo y por las deudas que el fondo de estabilización de los precios de los combustibles tiene con nosotros. A julio tenemos S/.800 millones que cobrarle al fondo. En lo que va del año ya hemos alcanzado US\$90 millones en utilidades, lo que vayamos a obtener a futuro servirá para financiar la ampliación programada del Oleoducto Norperuano.

## ¿El fondo de estabilización debe continuar?

Yo pienso que sí, es una decisión que funcionará hasta diciembre de este año.

## ¿No nos está llevando a un mercado artificial en los precios de los combustibles?

Es que la población no puede absorber todo el incremento de los precios del petróleo. En todos los países elevar el precio de los combustibles crea conflictos entre la sociedad y los gobiernos, lo ves hasta en países desarrollados: Portugal, Francia y Reino Unido. Pretender aquí trasladarle los precios al usuario final generaría conflictos y hay que tener tranquilidad social para gestionar. ■

LOS PLANES TRAS LA ABSORCIÓN

## La fusión de Teknoquímica y CPPQ se concreta en 2 meses

### ■ Grupo Brescia espera facturar US\$120 millones este año en operación de ambas compañías

Aunque ahora se sabe que las negociaciones tomaron unos cinco meses, para muchos fue una sorpresa enterarse el pasado miércoles de la adquisición de Teknoquímica por parte del grupo Brescia, a través de la Corporación Peruana de Productos Químicos (CPPQ).

Tras la compra, concretada mediante una operación bursátil por 80,8 millones de soles, se ha iniciado la fusión de ambas compañías, proceso que a decir de Bruno Schenone, gerente general de CPPQ, comenzó hace tres días y debería durar dos meses más. Respecto de la reestructuración del personal, destacó que es un proceso inevitable, pero que será realizado “de forma



**FUSIÓN.** La adquisición de Teknoquímica no implica la desaparición de sus marcas, afirma Bruno Schenone, gerente de CPPQ.

rápida, transparente y justa”.

Pero si bien la meta es fusionar de inmediato las áreas de administración y ventas, la parte de la pro-

ducción va a ser un proceso más largo, pues uno de los inconvenientes es que entre las dos firmas actualmente operan tres plantas. El

ejecutivo afirmó que no descartan la construcción de una planta que unifique su producción.

Según Schenone, la adquisición de Teknoquímica, que lideraba la industria de pinturas y que este año debe facturar unos 50 millones de dólares, se debió a la necesidad de CPPQ de impulsar el crecimiento que había logrado en los últimos cuatro años. “El 2003 facturamos unos 20 millones de dólares, pero con un crecimiento orgánico logramos captar una mayor participación del mercado, lo que ha contribuido a que este año CPPQ proyecte una facturación de 70 millones de dólares, un 20% más que el 2007”, agrega.

Agregó que la adquisición de la empresa que era su directa competencia no implica que las marcas representativas de Teknoquímica desaparezcan; por el contrario, asegura que la meta es impulsar su fuerza de venta ahora que cuentan con un portafolio más completo y consolidarse en las áreas en las que no participaban y donde Tekno tiene un buen posicionamiento, “como en el mercado de pinturas en polvo y productos para el hogar”. ■

## notas breves

### ■ EL LEGAL Y MARGINAL

#### Elevan la tasa de encaje bancario

A partir de mañana, no solo subirá el encaje mínimo legal para los bancos de 8,5% a 9% sobre sus depósitos, sino que también se elevará el encaje marginal (adicional) de 45% a 49% informó el BCR. Eso sí, mientras que el encaje legal se aplicará para depósitos en cualquier tipo de moneda, el encaje marginal solo se aplicará para los depósitos en dólares.

### ■ COMERCIAN US\$800 MILLONES

#### Chile y Australia firman TLC

Los cancilleres de Chile y Australia firmaron en Canberra, Australia, un tratado de libre comercio (TLC) entre ambas naciones. Según el acuerdo, desde el próximo año se liberalizará el 97% del comercio entre ambos y el 100% en el 2015. Actualmente, el inter-

cambio comercial entre ambos es de US\$800 millones. Previo a la firma de un TLC con Australia, Chile ha firmado acuerdos similares con China, Corea del Sur, Singapur y Japón. Actualmente se encuentra negociando un tratado con Malasia.

### ■ PARTICIPAN 31 EMPRESAS

#### El Perú presente en Colombiamoda

Hoy culmina la feria textil más importante de Colombia (Colombiamoda), en la que han participado 31 empresas peruanas, gracias al apoyo de Prom-Perú. La delegación nacional ha sido la más grande, descontando a la local. La feria atrajo a 350 expositores, 7.000 visitantes, 16.000 compradores internacionales y 300 periodistas. De acuerdo con Prom-Perú, Colombia es el quinto destino de las confecciones de punto peruanas, con ventas por US\$17,15 millones en el 2007.

## punto de vista

### El reto presidencial

Eduardo Morón

Economista \*



Lamentablemente quienes hicimos espacio en la agenda familiar para escuchar al presidente no podemos sino decir que el mensaje fue una frustración. Es cierto que la novedad del discurso fue su tono más conciliador, pero la verdad que para el momento que vive el país se esperaba –al menos– un mensaje que mostrara una mayor dosis de liderazgo. El resumen del mensaje fue que

estamos avanzando lentamente, de puente en puente, de camino en camino y que la inflación que viene de afuera nos puede sacar de este camino si es que no se reacciona con oportunidad y prontitud. ¿Cómo? No lo dijo. Además, quedó una vez más muy claro que el objetivo es hacer que los peruanos más pobres dejen de serlo. ¿Cómo? Tampoco fue muy claro al respecto.

Déjenme insistir en este último punto que me parece clave. Lo que hoy tenemos de manera muy simplificada es una receta

en la cual se ha optado por poner énfasis en la redistribución de recursos para de esa manera aliviar no solo la pobreza, sino también las tensiones sociales que vivimos. Con esa estrategia el Perú más productivo, más moderno y más integrado trata de despegar lo más posible generando más recursos fiscales para que el Gobierno sea quien logre sacar de la pobreza a ese tercio del país que aún está estancado. Para un estudio que acabamos de finalizar, calculamos cuán pro pobre había sido el crecimiento en el Perú de los últimos veinte años. Por crecimiento pro pobre se entiende aquel aumento en el PBI que viene junto con una reducción de la desigualdad en todo el país. Los

resultados muestran que podemos decir que este modelo es cada vez más pro pobre. Pero (y este es uno bien grande) los resultados indican que la brecha de desigualdad entre la población urbana y la rural se hace cada vez más amplia, poniendo en tela de juicio el carácter inclusivo de este crecimiento.

La estrategia de redistribuir claramente resulta insuficiente. El Estado no tiene la capacidad para hacerlo. ¿Poniendo a tres millones de peruanos bajo el amparo del programa Juntos será suficiente? Creo que la gran diferencia entre ese Perú moderno y el otro que vive en estos pequeños centros poblados a los cuales aludió Alan García es la enorme

brecha en productividad. Y aquí no nos perdamos en tractores y laptops, sino en cosas más básicas. Piensen, por ejemplo, en el impacto de la salud en su capacidad de producir. Saque su cuenta de cuántos días al año usted deja de trabajar por enfermedad. Ahora piense en cuántos días debe dejar de trabajar una persona que no tiene acceso rápido a un centro de salud o a una nutrición más balanceada. Del mismo modo, piense en el tiempo que usted no tiene que invertir para acceder a los servicios básicos en medio de la ciudad frente al tiempo que una persona que vive alejada de la modernidad requiere para generar cosas tan simples como el agua caliente para el desayuno.

Por ello, los aumentos de productividad van de la mano en acceso a tecnologías relativamente sencillas que permitan no solo aumentar la rentabilidad de sus tierras, sino también la mejora significativa en sus condiciones de vida. La importancia de llegar a esos lugares del país con mejores prácticas de cocina e higiene parecen temas menores, pero pueden significar saltos en la capacidad productiva de dichas familias. Los vacíos del discurso en cuanto a qué estrategia se piensa seguir en materia de superación de la pobreza creo que deben llenarse no solo en palabras sino en acciones. ■■

\* PROFESOR E INVESTIGADOR DE LA UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO