

Entrevista ►
FERNANDO ZAVALA

El ex ministro de Economía Fernando Zavala es el presidente de la Conferencia Anual de Ejecutivos 2008, donde se reflexionará sobre el largo plazo, partiendo de los problemas actuales

“Yehude Simon tiene credibilidad y cuenta con el apoyo empresarial”

MARIELLA
BALBI
Periodista

La CADE de este año se llama: “Lareformadelsectorprivado”, ¿es un tema pertinente en medio de la crisis política en la que estamos y de la turbulencia económica internacional?

El tema se eligió hace ocho meses, no había ni turbulencia internacional ni crisis política interna. Pero creo que la idea sigue siendo relevante, indica que el sector privado no solo piensa en el corto plazo sino también en largo plazo. Aun con crisis gigantes es válido reflexionar sobre qué puede hacer el sector empresarial para contribuir a la sociedad, para tener un Estado fuerte y eficiente. Obviamente, ante la coyuntura hay temas que cambian. Si antes hablábamos de ampliar el mercado de capitales, ahora se trata de ampliarlo en una época de crisis. Competitividad, sí, pero con mayores retos porque habrá problemas en las áreas de textiles y de agroindustria. Será un buen momento para que los empresarios hagan un alto, reflexionen, realicen un diagnóstico y plan-teen una agenda.

¿Es una CADE para el largo plazo?

Ese es el objetivo. El Perú ha pasado por períodos de crecimiento que no teníamos y el empresariado debe preguntarse ¿qué hago yo

“El empresariado puede establecer una agenda ética, que cubra al sector y que involucre al Estado”

como empresario para que en los próximos 20 años tengamos el talento que necesitamos, para mejorar la educación, para influir en mis clientes y proveedores y todos cumplamos las normas medioambientales?

¿En que área del quehacer nacional la atención del sector empresarial peruano presenta un déficit mayor? ¿Qué ha descuidado más?

En los 90 tuvimos malos años económicos y estados, gobiernos, digamos, complicados...

¿Dictaduras?

De acuerdo, dictaduras. Pero fue el sector privado el que invirtió y generó empleo en los últimos años. Ya cumplió eso mínimo, ahora se le está pidiendo un poco más. No debemos hablar de incumplimiento sino en dónde debemos mejorar.

¿Ya, pero dónde ha habido mayor indiferencia: en medio ambiente, competitividad, lucha anticorrupción, educación...?

En las encuestas que hemos hecho lo que aparece más es el tema de la informalidad. El empresario puede decir: mi empresa es formal, ¿pero se ha preocupado de sus proveedores, de sus clientes, de su entorno? Creo que ahí hay una agenda. En lo medioambiental se ha mejorado, pero aún no estamos cumpliendo estándares internacionales. Y por lo visto en los últimos días, hay un asunto ético, de corrupción. Creo que el empresariado puede establecer una agenda ética, que cubra el sector empresarial y que involucre al Estado.

¿Es un error que, en general, el empresario nacional se despreocupe de los asuntos rela-



VISIÓN DE FUTURO. Fernando Zavala fue ministro de Economía durante el régimen de Alejandro Toledo. Ahora, en su condición de organizador de la CADE (por realizarse el 30 y 31 de octubre en Lima), hace una reflexión sobre el momento político y económico que vive el país, después de la crisis económica mundial.

León y Quimper no representan al funcionario público

¿Qué explicación se da de los ‘petroaudios’?

A mí me da pena que esta empresa Discover –que en mi vida la he escuchado– haya venido y se le haya ocurrido contactar a un equis, que estuvo en el sector público durante el anterior gobierno aprista, y a un abogado que era funcionario público. Es extraño. Discovery no representa a la gran empresa o a las firmas del sector hidrocarburos, donde hay entidades serias. Ahora, (Rómulo León y (Alberto) Quimper no representan al funcionario público porque ahí hay gente muy profesional. En el Ministerio de Economía no hubiera ocurrido esto. Parece haber un interés muy grande en esto porque se ha hecho un seguimiento muy largo y costoso.

¿Es adecuado que un grupo de empresarios se reúna con el presidente de la República?

Cuando era ministro de Econo-

cionados con la democracia?

Hubo empresarios que condenaron el golpe de Estado de 1992. Creo que hemos aprendido que la reelección, en cualquier circunstancia, es mala. Y recién vimos la corrupción seis años después. Es cierto que cada vez debemos influir más en los empresarios indiferentes que se concentran solo en su empresa. Los gremios empresariales han mejorado muchísimo, pero un joven empresario de 35 años duda de participar esto. Hay que ampliar la participación, felizmente está cambiando.

¿Y en educación?

mía, me reunía con un grupo de comunicadores, empresarios, les pedía su opinión, pero no significa que hiciera lo que ellos planteaban. Al presidente le debe ocurrir lo mismo.

¿En este gobierno le han propuesto integrar el Gabinete?

No. Con un Zavala es suficiente.

¿Le molesta que le endilguen a su hermana los accidentes carreteros?

Sí. Una cosa es discutir y otra es insultar, más aun si es mi hermana. Parece ser parte de la política y ella ha decidido estar ahí.

¿Qué ‘vedettes’ vienen a la CADE?

Varias. Tenemos a un futurólogo, Wolfgang Grulke, quien es un inglés que se dedica a predecir el futuro y nos dará un panorama de las grandes tendencias. Moises Naim, un periodista de “Foreing

Policy” que hablará sobre el Perú, Latinoamérica y los empresarios en el proceso de cambios que está ocurriendo en el mundo. También viene el socio principal de McKinsey en el mundo que disertará sobre competitividad. Simon Dolan es un experto en gestión de talentos y Alberto Verme, un peruano director de la banca de inversión del City Group, con sede en Dubái, nos hablará del sistema financiero global y la crisis y los retos que enfrenta el empresario peruano.

¿Qué plantean en reforma del Estado?

Muchas veces se percibe que el sector empresarial se acerca al Estado o para hacer un lobby o

para influir en un asunto particular. Eso tiene que cambiar. Si tengo las mejores prácticas en compras, en sistemas de información, en ética puedo ayudar. Para eso existen los gremios, el Ceplan (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico), para que el Estado y los privados elaboren una agenda común, utilizando las capacidades de los privados sin que sea un lobby.

¿El ex primer ministro Pedro Pablo Kuczynski ha dicho que el presidente George W. Bush se puede sentir incómodo con el primer ministro por haber estado preso por terrorismo?

No me parece, Bush está de salida y está más complicado con su imagen que cualquiera. El pasado de Yehude Simon es haber sido un presidente regional exitoso.

¿Proteger el ambiente le parece importante al empresariado?

Hace 10 años había indiferencia, ahora se ha logrado poner la agenda. Ve empresas que hablan de la responsabilidad ambiental

y social y algunas ya piensan en desarrollo sostenible. No llegan al 100%, tal vez estemos en un 20%, pero la preocupación está. En la CADE discutiremos cómo dar un salto cualitativo y cuantitativo en el problema ambiental, para que no seamos unas cuantas empresas y ONG preocupadas por ello.

¿Cómo se da el gran salto?

No comprando ni vendiendo a quien no cumpla las normas ambientales.

¿Ese es el gran principio para cualquier área?

Será parte de la discusión en tu entorno, que este entienda la importancia de esa decisión, que la empresa practique lo que cree, que traslade sus principios a la sociedad.

¿En esta CADE se tocará el tema de la inclusión?

Será parte de la discusión de la agenda de largo plazo. Pero no tiene una mesa particular.

¿Los empresarios ven con simpatía al primer ministro Yehude Simon?

Saben que busca conciliar, consensuar posiciones, pero que también empuja muy fuerte la producción de la empresa privada porque esta genera empleo. En el sector empresarial se dice: qué bien que esté Yehude porque ayudará al consenso.

¿Tiene credibilidad?

Definitivamente sí. Yo lo he visto trabajar en Lambayeque como ministro de Economía y desde la empresa privada, sin duda tiene credibilidad. Además me parece que cuenta con una agenda económica, de desarrollo del país.

El Gabinete nos es algo fragmentado, están los tecnócratas, los viejos...

Yo conozco a los tecnócratas y es gente de primer nivel...

El ministro de Energía, por ejemplo, está en contra de que Petro-Perú explote y explore petróleo...

Yo también. Petro-Perú nunca debió salir del Fonafe y tenemos una mala historia en explotación, fue una empresa con déficits muy grandes y sus presidentes estuvieron envueltos en temas de corrupción. Es un modelo que no funcionó. Los técnicos en Energía, en Producción y la misma Verónica (Zavala) en Transportes probablemente no conocen tanto de política. Cuando yo entré a Economía, tampoco, pero a veces es mejor porque te dedicas a lo técnico. En el Gabinete hay dos ex viceministros de Toledo y son técnicos, saben el tema y tienen una agenda para el campo social. Si se suma a Valdivieso, es un Gabinete tan bueno como el anterior.

¿Capearemos bien la crisis internacional?

Sí. Tienes un buen equipo en Economía que sabe aplicar políticas contracíclicas...

Incluido el primer ministro, le critica al ministro de Economía ser lento y recesivo.

No es lento, quiere ser prudente. Estamos gastando más que el año pasado. Él va a asegurar que el gasto sea igual a lo que se tenía

“Muchas veces se percibe que el sector empresarial se acerca al Estado o para hacer un lobby o para influir”

programado. Parte de los recortes en algunos sectores es para utilizarlos en mejorar infraestructura que es el tema crítico. El Banco Central de Reserva también tiene un excelente equipo que cuenta con todos los instrumentos necesarios para aplicarlos.

¿Cuál es su estimación para el crecimiento del 2009?

Este año creceremos 9% y pienso que para el próximo –como señala Apoyo– será entre 5,7% y 6%. Es una tasa adecuada. Seguramente, la demanda interna se ajustará, de 12 pasaremos a 6, pero no es negativo. Yo he conversado con Luis Valdivieso y él tiene clarísimo que el plan inicial que presentó debe cambiar. La inflación ya no es el mayor riesgo. Él no quiere restringir el gasto, solo busca que sea útil, ¿en dónde?, sobre todo en infraestructura. Tal vez su mensaje no ha llegado de manera adecuada. A mí no me preocupa que el primer ministro le envíe mensajes públicos, eso ocurre en todos los gobiernos, es parte de la política. Simon sabe que tenemos un buen ministro y el presidente ha respetado al ministro de Economía durante estos 24 meses. Son preocupaciones exageradas.

¿Es realista la propuesta del ministro de Economía de emitir bonos por S/600 millones?

Creo que es una buena propuesta porque hay incertidumbre en los mercados y la gente no sabe dónde invertir. El Perú está en mejor situación que otros países, tiene un bajo nivel de endeudamiento, puede ser una alternativa atractiva... También es un referente para el sector privado peruano a fin de que realicen otras emisiones. ■